

专版 SME 中小企业

本专版每逢星期四刊登，欢迎商团提供资讯，请电传到63198125或电邮到zbc@sph.com.sg

专家：企业发展初期须打下财务管理基础

参与中小企业财务管理增长讲座的专家一致认为，企业必须在发展初期就建立强大的财务管理基础。为了避免过度花费，企业必须了解“需要什么，而不是想要什么”。

韩宝镇 报道 hanpt@sph.com.sg

起步公司和中小企业应该在发展初期打下财务管理的基础，而不是在问题发生或发展到一定规模后，才培养财务管理能力。

这是参与中小企业财务管理增长讲座的专家在讨论环节中，所表达的一致看法。

为了协助起步公司和中小企业发展业务和取得增长，标新局（SPRING）和新加坡交易所（SGX）将进行合作，协助这些公司培养财务管理能力。前天的讲座正是这项合作关系下的第一场活动。

谈到企业流动资金的管理，三和公司（Samwoh Corporation）首席执行官苏顺裕表示，企业必须谨慎行事并清楚自己的能力，不要过度花费。“看一看你需要的是什么，而不是你想要的什么。企业也必须清楚自己的价值定位，以妥善管理现金流。”

联邦资本（Commonwealth Capital）集团董事经理关恩忠表示，企业在成立初期，总是专注于处理业务问题，而没有把精力放在财务管理上。他以个人早期的飞行经验为



专家分享财务管理的心得和经验。参与讨论的是三和公司首席执行官苏顺裕（左二起）、创业行动社群主席兼Capbridge首席执行官范文星、联邦资本集团董事经理关恩忠和丰隆金融总裁蔡唐纳。主持人是Stone Forest企业咨询执行董事戴恩德（左一）。（标新局提供）

喻指出，“经营生意不能只靠直觉，而是要由仪表盘也就是业绩指标作为引导”。该公司经营的企业包括连锁餐厅Pastamania。

专家：企业别做月光族

创业行动社群主席兼Capbridge首席执行官范文星向一般人士第一次打工领薪水后却成为“月光族”，来作为中小企业取得资金后的警惕。他曾经先后将三家企业上市，包括康盛人生（GoodLife）。

“还记得你第一次领薪水后做了什么吗？你去看电影、买衣服。结果，到了月底薪水已所剩无几。新的企业也会有这样的心理，以致于把钱都花在不必要的事物上。你必须把现金放在对的地方。”

标新局副主席兼星展集团执行总裁高博德（Piyush Gupta）前天在讲座上指出，企业要持续增长就得培养财务管理能力。根据新加坡特许会计师协会（ISCA）

和企业软件大厂SAP公司的最近一项调查，对财务能力作出投资的新加坡企业，每名员工取得的营收提升了8%至36%。

他表示，标新局除了简化中小企业为小型项目申请能力发展津贴（CDG）的申请程序，让它们更易获得援助，也将从三个方面致力于提高中小企业对融资产品和计划的意识和了解，分别是通过网上平台提供相关资料、改善宣传资料和跟行业专家和伙伴合作，接触更多的中小企业。

他说，为配合中小企业融资和借助资本市场的需要，标新局和新交所将积极鼓励中小企业建立五方面的财务能力和基础，即企业重组、发展风险管理的框架和流程、企业治理和内部监管、财务申报，以及投资者关系。

接下来，标新局将跟更多伙伴包括新加坡会计发展局、商团如新加坡特许会计师协会和服务中小企业市场的金融机构合作。共超过80名来自15个行业领

域的公司代表出席座谈会。其中，Epigram Books首席执行官黄为忠受访时表示，他经营平面设计公司20多年，但因营收稳定，因此从未想过融资的问题。

然而，他在四年前开始经营的出版公司却因为本地市场小，导致他觉得资金越来越不足，因此想参与讲座了解公司如何取得资金和进行融资。

Agnificent Vine集团控股企业服务主管陈清娟指出，公司已设立15年并计划上市，因此想了解中小企业在这方面有什么资源可利用。该公司经营的子公司包括房地产咨询公司欢乐国际（SLP）。

这不是新交所首次与第三方合作援助中小企业。今年1月初，新交所与创业投资孵化公司明策集团（Clearbridge Accelerator）合作，开始着手为亚洲的企业家和中小企业开发筹集资本的平台。标新局在这家联合运营公司的设立方面扮演支援的角色。

国际商会新主席马志强：商家须运用科技提高生产力

涂健强 报道 thorkk@sph.com.sg

在人力资源紧缩的环境下，本地商家必须更积极通过运用科技提高生产力。这也是新加坡国际商会（SICC）未来努力的目标。

创立于1837年的新加坡国际商会在昨天举办第174届常年大会，正式委任德勤（Deloitte）东南亚区行政总裁马志强成为商会新任主席。

马志强加入德勤已37年，除了担任德勤东南亚行政总裁外，他也是新加坡土地管理局（Singapore Land Authority 简称SLA）主席、圣淘沙发展局（Sentosa Development Corporation）和新加坡国际商会的董事会成员。

他在上任后的首次演讲中强调，新加坡国际商会拥有来自40个国籍，涵盖20个领域的成员，代表新加坡商界的多元面貌。在本地经济大环境持续面对各种挑战的情况下，商会将会加大力度促进大企业和中小企业合作，积极鼓励会员通过科技提高生产力。

他说，商会在今年4月创办第一个“新加坡国际商会奖：生产力的创新”，以示支持政府提倡的提升企业能力合作计划（Partnerships for Capability Transformation, 简称PACT）。这将是年度奖项，相信企业可从合作中学习并提升生产力。

马志强表示，在许多出口为主的领域包括生产业，生产力增幅保持在4%至5%，表现亮眼。缺乏生产力的其实是本地市场为主的企业。他强调，目前新加坡正在经历人力资源重整工作，外籍员工需要被安排到生产领域，市场需要时间来做出相应的调整。本地企业应该积极培训员工，提高员工的技能，以提高企业生产力。

马志强在本地经济大环境持续面对各种挑战的情况下，商会将会加大力度促进大企业和中小企业合作，积极鼓励会员通过科技提高生产力。

的创新能力。

马志强强调，商会在未来一两年的优先工作是保持新加坡经济成功。商会将建议会员通过大企业提携中小企业的合作概念，让中小企业有能力运用科技提高生产力和竞争力。“在商业世界，如果你没有竞争力，业务就不能继续经营。”

我国总理公署部长、内政部及贸工部第二部长易华仁也在国际商会的常年大会及SG50年会上，呼吁本地商家必须纠正思维模式，认清现实情况，不断地理愿缺乏人力资源并不会提高生产力，唯有积极运用科技和培训员工，才能提高企业的竞争力。



他说：“虽然外籍员工政策紧缩了，不过本地的整体外籍员工人数并没有减少，去年数量也有所增加，只不过这些员工被分配到有需要的特定领域以保持生产力增幅，所以其他行业都投诉缺乏人力资源。”

易华仁表示，在许多出口为主的领域包括生产业，生产力增幅保持在4%至5%，表现亮眼。缺乏生产力的其实是本地市场为主的企业。他强调，目前新加坡正在经历人力资源重整工作，外籍员工需要被安排到生产领域，市场需要时间来做出相应的调整。本地企业应该积极培训员工，提高员工的技能，以提高企业生产力。

周六“在商言商”讲座 公众可现场报名

由《联合早报》主办的“在商言商”专题讲座——“借助先进科技，应对人力挑战，促进业务增长”，将在本月4日（星期六）下午2时至5时举行。

有兴趣的公众可上网报名：<http://phb.sph.com.sg/zbbzb>，公众在星期六当天也可现场报名。报名费：10元（包括茶点与免费礼包）。讲座由SAGE赞助。

讲座主讲嘉宾包括新加坡国际企业发展局发展司处长张兰敏、JP Pepperdine首席营运总监林志杰、Stone Forest Accountserve公司高级经理符筠云、新加坡生产力协会首席顾问黄继雄，以及世界商务有限公司总经理李永康。

讲座地点在终身学院@劳力发展局二楼讲堂（11 Eunos Road 8, Singapore 408601）。

顶尖大学与奖学金展览会 2015

你将有机会到现场查询各项奖学金计划的详情，以及获得多所著名大学的奖学金信息。

欢迎成绩优异者出席

新加坡404展厅 2015年7月19日 上午10时至下午6时

特别新闻专辑

别错过2015年7月19日刊登在星期日时报聘任广告的奖学金和大学教育新闻特辑。

到Apple App Store或Google Play下载SPH应用程序。把手机相机对准左边图像，你就可以一睹这个具有“扩增现实”功能的特辑。

欲知更多详情，请浏览 scholarschoice.com.sg

THE STRAITS TIMES RECRUIT sph

活动由 sph 主办

时间	参与机构	题目
10.30am - 11.00am	United States Education Information Centre	到美国求学
11.15am - 11.45am	Ivy Prep	如何在SAT和申请美国大学时取得成功
12.00pm - 12.30pm	British Council	到英国求学
12.45pm - 1.15pm	Overseas Academic Link	到澳洲求学
1.15pm - 2.15pm	休息时间	
2.30pm - 3.00pm	British Council	到英国求学
3.15pm - 3.45pm	Overseas Academic Link	到澳洲求学
4.00pm - 4.30pm	United States Education Information Centre	到美国求学
4.45pm - 5.15pm	ICON +	医学院与UKCAT、BMAT和ISAT评估测验

研讨会 7月19日，星期天 上午10时30分至下午5时15分

各国顶尖大学的代表将在现场为准备出国深造的学生提供咨询，解答疑问。

各国代表：British Council, European Union, High Commission of Canada, Overseas Academic Link, Swissnex, United States Education Information Centre

备考顾问：CIALFO, ICON+, Ivy Prep

参与机构：Civil Aviation Authority of Singapore, Infocomm Development Authority of Singapore, Ministry of Defence - Republic of Singapore Air Force, Republic of Singapore Navy, The Singapore Army, Singapore-Industry Scholarship (SIGS), Ministry of Home Affairs - Casino Regulatory Authority, Central Narcotics Bureau, Home Team Academy, Immigration & Checkpoints Authority, Internal Security Department, Singapore Civil Defence Force, Singapore Corporation of Rehabilitative Enterprises, Singapore Police Force, Singapore Prison Service, MOH Holdings - Alexandra Health, Eastern Health Alliance, Jurong Health, National Healthcare Group, National University Health System, SingHealth, National Arts Council, Singapore Press Holdings, Singapore Telecommunications, Spring Singapore, Yale - NUS College